

İŞ YÖNETİM SİSTEMİ Nedir?

Bu sistem, iş süreçlerinizin sizce en önemlilerinden başlayarak, kademeli bir şekilde **Yeniden Gözden Geçirilmesi** ve buna uygun **Yazılım Geliştirme** aşamalarının sonucunda elde edilen Sistem Bütünlüğünü ifade etmektedir. “İş Yönetim Sistemi” adını verdiğimiz yapı, teknik terimleriyle “Kurumsal Kaynak Planlaması – Enterprise Resource Planning (ERP)” olarak ifade edilmektedir.

FİRMANIZA NE KAZANDIRIR?

Üretim yapan orta ölçekli firmaların, bilgi entegrasyonu gibi temel sorunları sürekli olmaktadır. Bu sorunun çözülmesi;

- ✓ İş yapış şeklinin belirli prosedürlere bağlanması ve sistematik hale gelmesi,
- ✓ Kişilerin şahsi becerilerinden çok iş akış sistematığının ve sistem bütünlüğünün öne çıkması,
- ✓ Çalışma veriminin ölçülebilmesi,
- ✓ Maliyetlerin detaylı görülebilmesi,
- ✓ Raporlandırmaların hızlı ve sağlıklı yapılabilmesi,
- ✓ Sonuçta kurumsallaşmaya katkıda bulunması,

yönleriyle işletmenize kısa ve uzun vadeli katkılar sağlamaktadır.

HEDEFLERİNİZİ SORGULAYIN!

KOBİ ölçeğindeki firmalar genellikle yoğun bir iş temposuna sahiptir. Hedeflerini sorgulayacak ve stratejik planlar yapacak zamanı genelde bulamazlar. Ancak başarı ve kalıcılık, Sistematik Yapılar oluşturmaktan geçer.

Aşağıdaki sorulara verdiğiniz yanıtlar EVET ise doğru yerdesiniz.

Kurumsallaşmak?	Evet
Doğru yönetmek?	Evet
Doğru ölçebilmek?	Evet
Kaynaklarımızı etkin kullanabilmek?	Evet
Rekabet için doğru kararlar verebilmek?	Evet
Sistemin bütününe görebilmek?	Evet
İleriye yönelik projeksiyonlar yapmak?	Evet

NEREDEN BAŞLAMALIYIM?

Bir İş Yönetim Sisteminin firmanıza uygulamasında üç faktör kesinlikle önemlidir;

1. Üst Yönetimin Kararlılığı,
2. Danışman,
3. Yazılımın Yeterliliği,

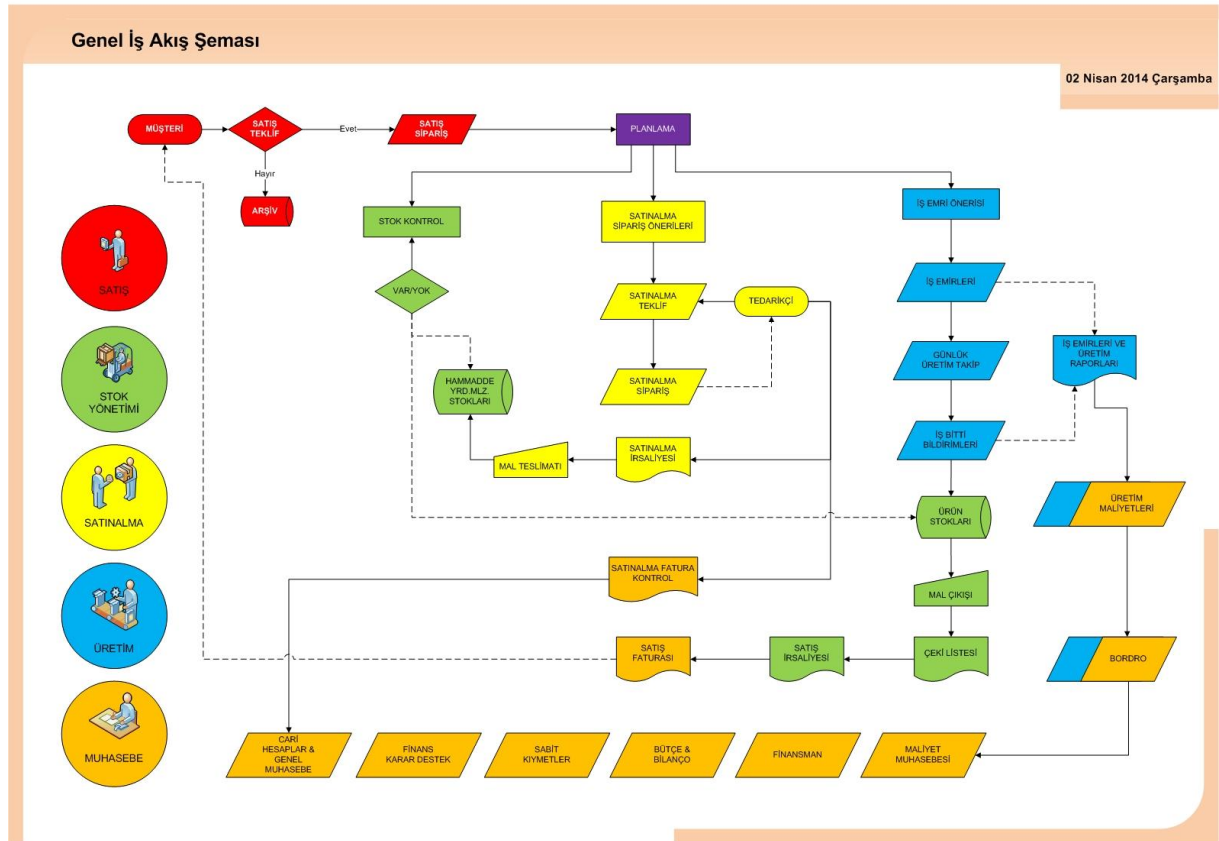
Bu faktörler zaten nerden başlamalıyım sorusuna cevap olmaktadır;

- ✓ Üst Yönetim ne istediğini bilerek işe başlayacak,
- ✓ Konuyu bilen ve uygulama süresince firma ile yazılım ekibi arasındaki iletişimi sağlayacak Danışman,
- ✓ Fonksiyonel ve kullanım kolaylığı olan Yazılım Seçimi,

yapılacak temel işlerdir.

İŞ YÖNETİM SİSTEMİ NELER İÇERMELİDİR?

KOBİ Ölçeğindeki üretim yapan ortalama bir işletmenin, temel iş akış şeması aşağıya çıkarılmıştır;



Bu şemadan da görüleceği gibi, KOBİ'lerde en sıkıntılı bölümler; Satış, Planlama, Satın alma, Stok Kontrolü ve Üretimdir. Muhasebe sistemleri genellikle resmi zorunlulukları da içerdiği için problem olmaktan uzaktır. Ancak Maliyet Muhasebesinin konusu olan, ayrıntılı Üretim Maliyeti yapılamamaktadır.

NEDEN EKSEN İŞ YÖNETİM SİSTEMİ?

Üretim yapan KOBİ ölçeğindeki firmaların iş yapış tarzlarını ve sorunlarını bilmek, üretilecek doğru çözümler için son derece önemlidir. Aksi takdirde; uygulanması zor, bürokratik kayıtlarla dolu ve gereksiz iş yükü oluşturan bir sistem ile başarısızlık kaçınılmaz olacaktır.

Başarısız uygulama girişimleri maddi yükünün dışında, çalışanların güveni ve inancı üzerinde olumsuz etkileri nedeni ile de olumsuz sonuçlar doğurmaktadır.

Mevcut yerli ERP yazılımları, firmalara paket halinde gelmekte ve firmaların bu yapıya uygun iş yapmalarını beklemektedir. Uyarlama ve özelleştirmeler son derece sınırlıdır. Firmanıza özel geliştirme imkânı yok denecek kadar azdır.

Kurumsal çözümler üreten yerli ve yabancı ERP sistemleri ise, yüksek maliyetleri ve aşırı sistemli çalışmayı gerektiren yapıları ile KOBİ'lerin sorunlarına çözüm olamamaktadırlar.

Bu bilgiler ışığında iddialı olduğumuz yönlerimizin temelinde şu faktörler öne çıkmaktadır;

1. Eksen İş Yönetim Sistemi, yaklaşık %60 oranında standart modüller içermekle birlikte %40 oranında firmanıza özel geliştirmelerle gelmektedir,
2. İhtiyacınız olan modüllerin belirlenmesi ve bunların firmanıza uyarlanmasında takip edilecek işlem sırası, başarılı bir uygulama için belirleyici unsurlardan biridir. Proje adımlarının doğru belirlenmesi ve uygulanması, yoğun bir tecrübenin ve bilgi birikiminin ürünü olması yönüyle, kısa sürede başarı sağlamanın anahtarıdır.
3. KOBİ'ler için uygun maliyet ve yeni personel ihtiyacı doğurmaması nedeniyle de Eksen İş Yönetim Sistemi uygun çözümdür.
4. Sistemde kullanıcı sınırlaması olmadığı için zamanla büyüyen sisteminize ekstra yük oluşturmaz.
5. Bakım ve güncelleme maliyetleri uygundur. Sisteminizin sürdürülebilirliği için gerekli imkân ve destek her zaman mevcuttur.